

# Tracer la voie



Accédez à des informations complémentaires via [www.integrale2015.be/fr/activites](http://www.integrale2015.be/fr/activites)



# 2

## Les activités d'Integrale aujourd'hui

### Integrale évolue

La pension légale, celle du 1<sup>er</sup> pilier, constitue la source de financement fondamentale des pensions. Toutefois, elle n'est pas toujours suffisante pour maintenir un niveau de vie confortable à l'issue de la carrière professionnelle.

Depuis 1925, Integrale fait de la diversification des sources de revenus futurs sa spécialité : celles des 2<sup>ème</sup>, 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> piliers.

• 2<sup>ème</sup> pilier : pension complémentaire accessible via l'employeur

• 3<sup>ème</sup> pilier : épargne individuelle avec avantages fiscaux

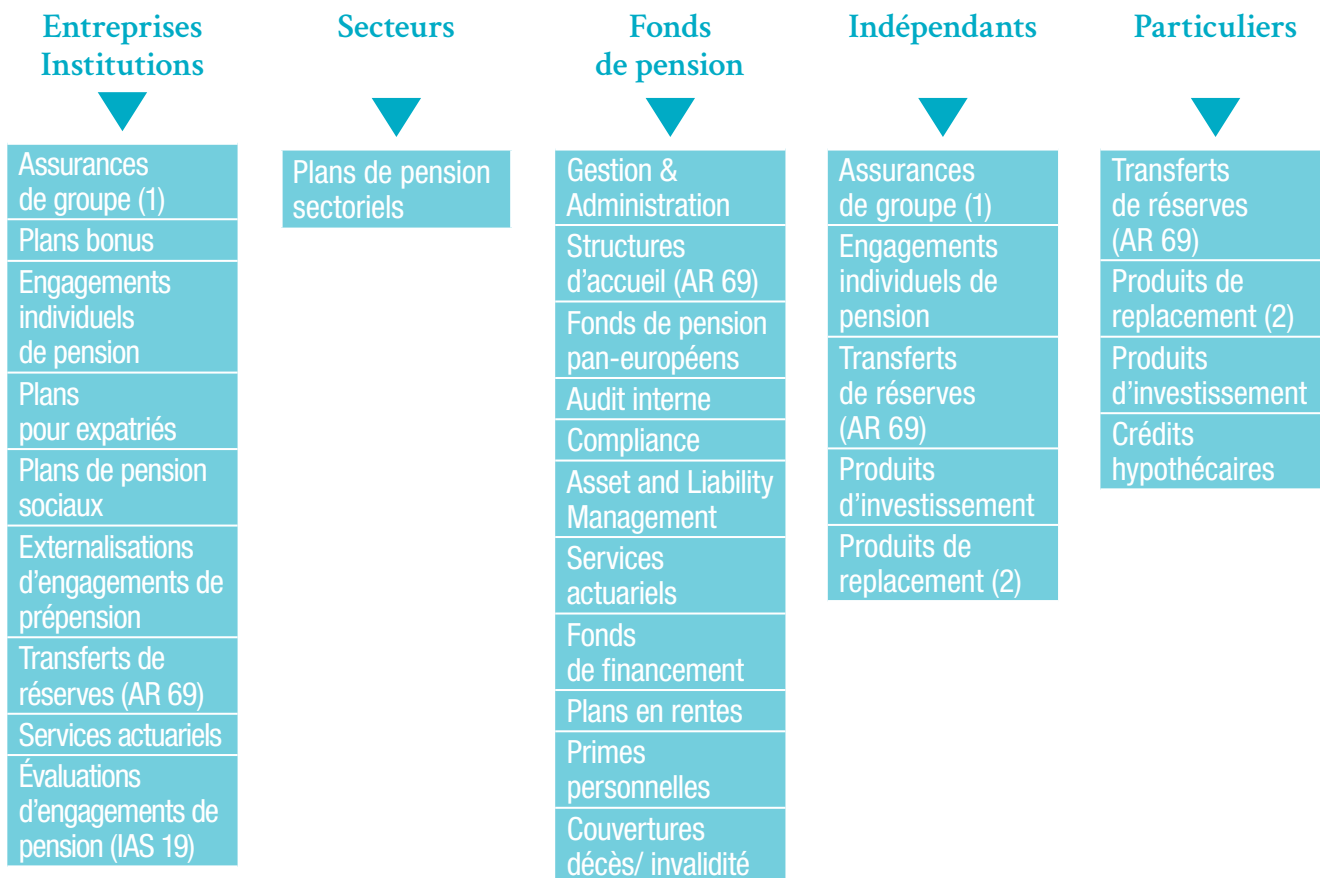
• 4<sup>ème</sup> pilier : épargne individuelle sans avantages fiscaux

En 2015, Integrale a soufflé ses 90 bougies avec la fierté d'avoir accumulé autant d'années d'expérience et d'avoir renforcé ses compétences pour répondre à l'évolution des besoins de ses affiliés et aux exigences réglementaires. Elle a aussi préparé son changement de statut.

Integrale : une entreprise capable d'adaptation et de réaction ; une organisation en évolution qui ne change pas de cap, mais qui se renforce.

### Son métier : les assurances-vie

Integrale maîtrise toutes les particularités des régimes de pension complémentaire pour les entreprises et institutions, les secteurs, les fonds de pension, les indépendants et les particuliers.



(1) Assurances de groupe : retraite, décès, invalidité, exonération des primes, branche 21, branche 23,...

(2) Produits de remplacement : rentes viagères, rentes différées,...

## Présente également sur la scène internationale

L'offre d'Integrale porte tant sur le territoire national que sur la scène internationale. Au travers de sa filiale au Luxembourg, Integrale s'est spécialisée dans la gestion de plans de pension pour expatriés et dans des solutions de retraite et prévoyance pour des sociétés établies à l'étranger. Bien présente au Grand-Duché du Luxembourg et aux Pays-Bas, Integrale est également active au Portugal, en France, en Allemagne, au Royaume-Uni, à Singapour et en Indonésie.

123 collaborateurs

Plus de 5.000 entreprises membres et près de 150.000 affiliés

## Ses services additionnels : Integrale Insurance Services

Integrale Insurance Services (IIServices) est une filiale d'Integrale qui offre aux fonds de pension, appelés Institutions de Retraite Professionnelle (IRP) et aux entreprises, un large éventail de services comme des reporting comptables IAS-19, des missions d'audit interne ou autres services actuariels. IIServices est en outre certifiée ISAE 3402 de type 2, ce qui facilite le contrôle interne et l'audit interne des entités qui font appel à ses services.

Audit interne

Actuariat

Reporting

Asset & Liability Management

Risk Management

Gestion statutaire et administrative

Comptabilité

Compliance

## Son statut : de la Caisse commune à la Société Anonyme

La nouvelle réglementation prudentielle relative au marché des assurances, Solvabilité II, est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2016. Integrale s'y est préparée depuis plusieurs années avec la constitution d'un fonds de réserve, d'un fonds de garantie et l'émission d'un emprunt subordonné coté en 2014. Toutefois, à la suite d'inspections en 2015, la Banque Nationale de Belgique (BNB) a demandé à Integrale d'établir un plan de rétablissement financier en vue de renforcer ses fonds propres et d'assurer la pérennité de ce renforcement sur le long terme en tenant compte du caractère temporaire des emprunts subordonnés émis.

Integrale a pris les mesures nécessaires permettant de répondre aux demandes de la BNB. Après analyse de plusieurs scénarios, le Conseil d'administration a décidé de lancer un processus de transformation de la Caisse commune en Société Anonyme afin de bénéficier de fonds propres stables.

Integrale s'est dès lors lancée dans :

- la recherche de nouveaux partenaires
- la constitution d'une ASBL assurant la représentation des employeurs et des affiliés
- la transformation de la Caisse commune d'assurance en Société Anonyme avec la présence d'administrateurs désignés par l'ASBL au sein du Conseil d'administration
- l'augmentation du capital par un appel externe aux investisseurs

Integrale est dès lors en marche vers ce nouveau statut qui devrait être adopté au cours du second semestre 2016.

Integrale s'appuiera désormais sur quatre types de fonds propres (capital social - fonds de réserve - fonds de garantie - emprunts subordonnés) et un niveau de Solvabilité II non seulement renforcé mais pérennisé.

Encaissement  
consolidé  
de € 280 millions

4 implantations :  
Anvers, Bruxelles,  
Liège et Luxembourg

Près de  
€ 3 milliards  
d'actifs en gestion

## Des partenaires historiques pour la transformation

Integrale a toujours fait du partenariat un de ses éléments stratégiques de développement à long terme. C'est encore le cas à l'occasion de sa transformation en Société Anonyme : Integrale entreprend cette opération en collaboration avec ses partenaires financiers historiques. Qui sont ces futurs actionnaires de référence ?

Dans un premier temps, le groupe Nethys et Ogeo Fund OFP ont accepté, moyennant la levée de plusieurs conditions suspensives, de convertir leurs parts dans les emprunts subordonnés en capital et de participer à une augmentation de capital d'Integrale.

### **NETHYS**

Par ses activités dans les secteurs de l'énergie, des télécommunications et du développement industriel, Nethys se donne pour mission première de développer un ensemble innovant et cohérent d'activités industrielles et technologiques.

### **O GEO FUND**

Ogeo Fund est le cinquième plus grand fonds de pension de Belgique. En tant que fonds de pension multi-employeurs, il partage les mêmes valeurs et la même philosophie qu'Integrale. Depuis plusieurs années, Ogeo Fund a souscrit à des emprunts subordonnés émis par Integrale. Ogeo Fund a en outre participé à la création de la filiale commune IIServices.

### **M GEN**

La MGEN est un acteur majeur de la protection sociale en France. Elle est membre fondateur du groupe Istya, premier groupe mutualiste français en complémentaire santé. Elle partage également les mêmes valeurs et la même philosophie qu'Integrale, elle participe au capital de la filiale IIServices et à l'émission de l'emprunt subordonné coté en 2014.

## Son identité : dans la continuité

Integrale est une Caisse commune dont le fonctionnement solidaire est basé sur les principes établis dans les arrêtés royaux de 1969 (adapté en 2003) et de 1971 (adapté en 2013). En 2016, Integrale devient Société Anonyme, mais elle garde son style et ses principes de fonctionnement, avec un centre de décision maintenu en Belgique et un niveau d'emploi renforcé :

- Vision à long terme et recherche permanente de sécurité
- Contrôle des frais généraux
- Taux de rendement concurrentiel
- Proximité et contacts directs avec ses spécialistes
- Recherche de solutions sur mesure
- Transparence et communication régulière
- Participation de représentants des entreprises membres et des affiliés au Conseil d'administration

