

Un cran plus haut



Accédez à des informations complémentaires via www.integrale2015.be/fr/message



1

Message du Comité de direction

Un cran plus haut

2014 avait été une année exceptionnelle sur le plan des encaissements et des résultats. 2015 l'est également malgré l'environnement dans lequel nous avons évolué.

Dans le contexte économique actuel fait de taux bas et de marchés financiers plus que volatils, les résultats d'Integrale sont à nouveau très bons ! Pour ses activités groupe, Integrale réalise un résultat courant de 69,5 millions d'euros et la valeur de ses actifs reste largement supérieure au montant qu'il faudrait rembourser à ses affiliés s'ils rachetaient tous leurs contrats. À l'arrivée, nous pouvons distribuer un rendement permettant à nos entreprises membres de respecter leurs obligations en matière de rendement garanti.

En 2015, nous avons poursuivi notre préparation à l'entrée en vigueur de Solvabilité II. Plusieurs mesures ont été prises pour renforcer nos fonds propres ou réduire notre profil de risque : vente du portefeuille d'actions, doublement du fonds de garantie, diminution du taux garanti pour les produits CertiFlex et pour les nouveaux contrats et conclusion d'un emprunt subordonné complémentaire à celui lancé en 2014. Toutefois, pour faire face durablement à la volatilité des marchés, ces mesures restaient insuffisantes pour assurer la pérennité des niveaux de solvabilité à atteindre. Dès lors, le Conseil d'administration d'Integrale a pris une décision déterminante : le passage en Société Anonyme. Cette transformation sera réalisée courant 2016.

C'est en effet un changement important pour notre entreprise qui vient de fêter ses 90 ans. Certes, certaines caractéristiques qui faisaient notre spécificité vont évoluer. Mais ce changement se fera dans la continuité en prônant le respect des valeurs qui font la force d'Integrale : la protection des intérêts des affiliés et des entreprises membres, la transparence, la participation des entreprises membres et des affiliés à la gestion, des frais de gestion maîtrisés, un rendement concurrentiel

et la qualité du service. Soulignons que ce sont principalement des créances de certains de nos partenaires historiques qui seront converties en capital.

Cette évolution apportera aussi de nombreuses opportunités : ouverture vers de nouveaux marchés, nouveaux produits, nouveaux développements, nouvelles compétences, nouveaux processus, nouvelles technologies...

2016 est à mi-course ! 2016 sera déterminante dans l'histoire d'Integrale. À l'image du ski-alpinisme qui habille notre rapport, nous franchirons une à une les difficultés rencontrées grâce à un équipage hors pair, de la combativité, un esprit d'équipe, un plan de route et une stratégie d'ascension qui feront la différence. Nous vous présentons dans ce rapport les performances 2015 mais aussi les objectifs et les défis à venir.

Les membres de notre Comité de direction et de notre Conseil d'administration tiennent à remercier l'ensemble du personnel qui est resté efficace et motivé tout au long de cette année. Ils remercient également tous nos membres et affiliés pour la confiance témoignée et très certainement aussi, pour leur patience au regard des étapes décisionnelles que nous avons eu à franchir.



 Pour le Comité de direction,
DIEGO AQUILINA, Président

Persévérance & détermination

2015 a bel et bien été une année de renforcement et d'adaptation où la persévérance et la détermination ont eu raison des nombreux défis à relever. La métaphore du ski-alpinisme illustre symboliquement cette année d'efforts payants.

Le ski-alpinisme se distingue du ski traditionnel par le fait qu'il comporte, en plus de l'absence de remontées mécaniques, une dimension d'alpinisme et de combativité. Il se pratique en dehors des sentiers battus, dans des espaces montagneux où les dénivelés sont importants et des passages dans des zones glaciaires ou rocheuses fréquents. Grâce au matériel anti-recul fixé à leurs skis, ses adeptes enchaînent les passages d'ascension pour atteindre des sommets et redescendre ensuite par la glisse sur la neige.

Ceux qui s'y adonnent repoussent toujours plus loin leurs limites physiques pour franchir des obstacles et monter toujours plus haut. Ce sont des passionnés de la montagne à l'entraînement hors du commun. Ils doivent maîtriser la technique et gérer l'effort sur la longueur. Pour éviter les risques et ne pas mettre en péril leur parcours, ils doivent disposer d'une parfaite connaissance de l'environnement de moyenne ou haute montagne dans lequel ils évoluent. Casque, fixation, crampons, pelle, sonde, bulletin avalanche, boussole, cordes ou piolet composent l'équipement de ces sportifs que le plaisir du défi stimule de toute évidence !